



**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE VITORIA**

**ACTO DE GRADUACIÓN DE LOS DOBLES GRADOS EN  
DERECHO Y ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS,  
DERECHO Y RELACIONES INTERNACIONALES,  
ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS Y  
RELACIONES INTERNACIONALES Y EL GRADO EN  
GASTRONOMÍA DE LAS PROMOCIONES 2020 Y 2021**

**4 de julio de 2021**

**DISCURSO DEL PADRINO**

**Sr. D. Fernando Abril-Martorell**

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE VITORIA**



**Excelentísimo y Magnífico Sr. Rector, Ilustrísimo Sr. Decano de la Facultad de Ciencias Jurídicas, Ilustrísimo Sr. Secretario General de la Universidad, estimado Padre Gabriel Guajardo, señores vicerrectores, decanos, profesores y alumnos de esta estimadísima Universidad Francisco de Vitoria.**

Muchas gracias por haberme invitado a participar de este acto tan especial, único para vosotros, una gran celebración que seguro recordaréis el resto de vuestra vida. Asumo con ilusión esta responsabilidad, y ya que mis palabras de hoy formarán parte de vuestros recuerdos, intentaré estar a la altura del reto y seros de alguna utilidad.

Más que impartiros una lección teórica o formal, creo que os serviré mejor compartiendo alguna reflexión que considero importante y útil en ese singular momento en la vida en la que uno abandona el ámbito académico universitario y traspasa por primera vez el umbral del mundo laboral con todas sus consecuencias...

Yo estudié un doble grado en derecho y empresariales y estuve sentado en mi acto de graduación, al igual que lo estáis vosotros hoy, pero hace ya 35 años, y recorrí el camino que vosotros comenzáis hoy. Ahora tengo 59 años y he tenido una larga experiencia profesional, he trabajado en empresas en España y en el extranjero, en varios sectores de actividad, cumpliendo distintas funciones a medida que he progresado, desde trabajos concretos muy especializados al principio de mi carrera hasta ir asumiendo poco a poco roles de gestión, primero en mi ámbito de especialidad y más adelante de carácter más amplio.

Durante este periplo he sido afortunado y he podido trabajar con equipos excepcionales, con jefes que me han inspirado y en entornos de negocio dinámicos y exigentes, lo que me ha llevado a tener una visión amplia y bastante completa de lo que es importante y lo que es accesorio al inicio de una carrera profesional. Son las cosas que me habría venido bien saber o que alguien me hubiese anticipado para estar más preparado...o para no llevarme algún disgusto... o para no dar tantas vueltas a cosas que en realidad no eran tan importantes...aunque es posible que en el discurso de mi graduación me advirtieran de esto, pero sinceramente no me acuerdo...

Espero que esta visión os sea de utilidad en este momento tan especial, donde me imagino que vivís la incertidumbre ante las expectativas por el futuro y la necesidad de acertar al elegir y tomar decisiones sobre dónde enfocar vuestros primeros pasos.



Y a este respecto me gustaría empezar diciendo que...

***Hay margen para el error. Estad tranquilos. Cualquier biografía profesional está compuesta de ciclos que se abren y se cierran, ciclos que se suceden unos a otros.*** Ciclos de éxito se alternan con ciclos en los que parece que se está en una vía muerta. Toda carrera, hasta la más exitosa, sufre altibajos. No vais a ser una excepción. Quizá incluso atravesaréis varias fases de formación o reinención completa. La vida profesional es una larga carrera de fondo.

**Tenéis un larguísimo horizonte profesional por delante y debéis estar tranquilos y serenos: no hay trenes singulares que no se puedan dejar escapar, no hay oportunidades únicas, no hay errores de elección fatales e irrecuperables** (y mucho menos en los primeros años de carrera profesional). Pasarán muchos trenes, aparecerán muchas oportunidades y hay mucho margen para equivocarse y rectificar. Incluso os diría que alguna equivocación profesional ayuda y enseña mucho. No tengáis duda de que se aprende más de los errores que de los aciertos.

**Por tanto, sacudíos la presión y la ansiedad por tomar una decisión “perfecta”.** Tal cosa no existe, intentad hacer en la medida de las posibilidades una buena elección profesional, con criterio. Intentad posicionaros en donde podáis aprender lo máximo posible, acumular experiencia técnica y humana, tener exposición a los temas que os apasionen, en un entorno que os exija y que os ayude a desarrollaros, y siempre buscando la excelencia en todo lo que hagáis. **Pasan muchos trenes en los primeros años de carrera profesional. Subiros a uno que os ayude a ir en la dirección correcta, allí donde sea que queráis ir, donde podáis generar conocimiento y experiencia, allí donde empezar a construir una red de relaciones con personas que os conozcan y os valoren profesionalmente.**

***Es verdad que el contexto general hoy es distinto al que existía hace 35 años cuando yo empecé mi andadura profesional.***

Los filósofos alemanes hablaban del *Zeitgeist*, del espíritu de los tiempos, un intangible que caracteriza y define el alma de un tiempo y de una sociedad. El *Zeitgeist* es ese clima intelectual, social y cultural que marca una época concreta y que impregna todas las empresas humanas que nacen en ese marco. Tranquilos, no voy a filosofar sobre el espíritu de nuestro tiempo, pero existen una serie de elementos/conceptos/tendencias que definen fuertemente este espíritu de nuestro tiempo y que no cabe duda de que ha influido en vuestra



formación, moldea los impactos que a diario recibimos de los medios de comunicación y condiciona las oportunidades que os vais a encontrar puesto que infiltra la cultura empresarial actual y sus valores asociados y conforma por tanto el ámbito en donde vais a desarrollar vuestras carreras profesionales.

Bien, pues por un lado os anticipo que es un contexto exigente y por otro os advierto que es un contexto en el que tendréis que tener una voluntad firme para mantener los valores que guíen vuestro comportamiento.

Aquí van algunas de esos elementos:

- La tecnología y lo que implica: digitalización, robotización, polarización de los trabajos (unos se precarizan rápidamente y otros son muy valorados), aceleración de todos los procesos, necesidad de formación permanente, todo va muy rápido. La propia estrategia de negocio de las compañías, pero también cualquier planteamiento que se quiera hacer desde el ámbito político, social y cultural, y no sólo empresarial, ya contempla una dimensión tecnológica.

- Eficiencia y competitividad. Fundamentales en un entorno global. Nos deja sin margen para lo que no sea estrictamente necesario (gastos, inversiones). Nos tenemos que acostumbrar a que nos midan todos los días.

- Sostenibilidad, economía compartida, economía circular, sensibilidad por el medio ambiente y lo que implica cada vez más en los negocios, en la regulación, etc.

- Pero también estamos en el tiempo de la posverdad, de la realidad líquida, donde lo objetivo, que es en definitiva la verdad, se supedita a la emoción y a la opinión que suscita, que son fácilmente manipulables.

- Hay que eliminar lo que molesta, lo que cuesta o implica un esfuerzo, el mérito se cuestiona, es más, existe una tensión entre mérito e igualdad

- Todo debe tener un retorno inmediato, nadie piensa en el largo plazo...

- etc.

**Estas y otras tendencias marcarán vuestra carrera y condicionarán vuestros pasos profesionales y en resumen implican exigencia y valores...pero también más oportunidades.**

Aparecen posibilidades y modelos de negocio, en parte habilitados por la tecnología, que hoy forman parte de vuestro entorno cotidiano, pero que cualquier generación anterior no podía llegar ni a imaginar. Las reglas del juego están cambiando continuamente de forma dinámica y eso hace



enormemente atractivo el momento actual, y abre exponencialmente el abanico de oportunidades.

Además, el ámbito profesional al que vosotros pertenecéis, jóvenes profesionales graduados en una universidad de primer nivel, es global, **el mercado de trabajo y la competencia que os vais a encontrar son globales.**

Vuestro marco de referencia es el mundo.

De la misma forma que nunca hubo tantas opciones abiertas y tan atractivas para vosotros, tampoco nunca hubo tanta competencia global para poder labrarse una carrera profesional de éxito. Especialmente en los sitios más deseados, donde todos quieren estar. Nunca hubo tanta gente preparada, de dentro y de fuera de nuestras fronteras, dispuesta a luchar y trabajar duro por posicionarse profesionalmente. La educación universitaria, los conocimientos técnicos y la capacidad de trabajo serio y profesional, no son ya un privilegio reservado para unas pocas personas o unos pocos países occidentales.

**Para tener éxito en un mercado global, no hay otro camino que la excelencia. Aplica a las empresas y aplica a las personas.**

**En un marco competitivo, complejo, cambiante y exigente, que nos pone a todos a prueba, no solo las capacidades y las competencias son importantes, nuestra actitud ante el trabajo es clave...**

Es importante ser positivos, constructivos, tener compromiso con las organizaciones en las que trabajáis, huid del escepticismo. Esta actitud beneficia el entorno laboral, atrae a los demás y despierta el deseo de colaborar. No olvidéis que, salvo excepciones, todo trabajo es en realidad un trabajo en equipo, y tu evolución profesional estará directamente relacionada con los valores humanos que te permitirán crear unas relaciones sólidas con tu entorno, de confianza, cooperación y credibilidad.

Además, seréis más felices, ¿por qué vivir para el fin de semana cuando puedes ser feliz todos los días?

**Aplicad el sentido común, el pensamiento crítico, tened interés por las cosas, sed proactivos, rigurosos, fiables y sinceros en la comunicación.**

**...y además de nuestra actitud nuestros valores son fundamentales.**

Y aquí jugáis con ventaja porque los graduados en la Universidad Francisco de Vitoria habéis tenido una excelente formación en valores desde el inicio de vuestros grados tanto en lo cotidiano como en lo específico. Se os han dado muchos talentos a este respecto, y, aunque el espíritu de los tiempos, la tendencia, la moda, pueda haceros parecer a veces que lo mejor para vuestra carrera es enterrarlos, la realidad es la contraria: **Os aseguro que si os**



**convertís en profesionales íntegros, honestos, generosos y valientes siempre tendréis un proyecto profesional al que sumaros.** Siempre habrá una organización que querrá contar con vosotros, siempre habrá una empresa que os querrá en su equipo. Unos valores sólidos y unos principios rectos no pasan de moda, siempre son una fórmula de éxito, os dedicéis a lo que os dedicéis.

No penséis que hay que esperar a situaciones límite o heroicas que aparecerán más adelante en vuestra carrera profesional, no. Los valores hay que ponerlos en juego desde el primer día de trabajo, no hay que esperar a ser jefes o tener responsabilidades importantes. Os van a definir desde el primer día. Además, os diré que son estas contribuciones éticas individuales, aparentemente poco espectaculares, de jóvenes profesionales como vosotros y las pequeñas decisiones personales basadas en valores, con las que nuestro entorno de trabajo mejora, y la cultura y la empresa se fortalecen.

Con nuevas generaciones que aporten muchas de estas pequeñas y humildes mejoras, España, será un país más fuerte, más justo, más próspero. Depende de nosotros, de vosotros, nadie vendrá a hacernos el trabajo.

***Los tiempos se aceleran y la complejidad aumenta, pero el reto para alguien que empieza hoy es espectacular***

Podéis estar seguros de que viviréis tiempos apasionantes pero exigentes. Hablo de tiempos de grandes retos filosóficos y no sólo científicos o tecnológicos. **Pero que estoy seguro van a reafirmar los principios y valores humanos más básicos.** Nos obliga a reflexionar sobre el poder del individuo sobre sus semejantes, sobre sí mismo y sobre su privacidad. Sobre si el humanismo se impondrá y las personas sabremos dominar la tecnología para la mejora de nuestras vidas y del entorno natural, con armonía y coherencia.

La historia de la humanidad vista con perspectiva de siglos, y aunque a veces lo olvidamos, es también la historia con altibajos del progreso científico y cultural y de cómo éste introduce cambios profundos en las actitudes, hábitos y formas de vivir de las personas.

Recordemos aquí que, **en nuestras sociedades actuales, con todas sus carencias, vivimos mejor que nunca, según cualquier indicador que queramos utilizar, con más esperanza de vida que nunca, con más conocimiento y posibilidades que nunca.** Nuestro mundo es imperfecto, sin duda, pero es mejor que cualquiera de los anteriores. Y tenemos la obligación de seguir mejorándolo, generación a generación, cada uno desde la posición o tarea en la que elija estar o pueda estar, y vosotros, desde una valiosa



formación jurídica, empresarial y en valores, y un futuro luminoso por delante.

**Os contemplamos todos con esperanza, ilusión y confianza y esperamos grandes cosas de vosotros.**

**Muchas gracias por invitarme y enhorabuena por vuestra graduación.**